



Canadian Life & Health
Insurance Association
Association canadienne des
compagnies d'assurances
de personnes

Mémoire au **COMITÉ PERMANENT DES FINANCES NATIONALES DU SÉNAT SUR LA STRATÉGIE MAISONS CANADA**

Novembre 2025



AVANT-PROPOS

Au nom de l'industrie canadienne des assurances de personnes, l'Association canadienne des compagnies d'assurances de personnes (ACCAP) est heureuse de présenter ses observations au Comité permanent des finances nationales du Sénat afin d'appuyer son rapport sur les initiatives visant à soutenir la création de logements, y compris le lancement de l'agence Maisons Canada.

L'ACCAP est l'association professionnelle nationale des assureurs de personnes canadiens. Nos membres détiennent 99 pour cent des affaires d'assurance vie et maladie en vigueur au pays. Notre industrie fournit une large gamme de produits assurant la sécurité financière, comme l'assurance vie, les rentes et l'assurance maladie complémentaire. L'industrie est également un investisseur de taille, avec 1,2 billion de dollars d'actifs au total en 2024. Pour ce qui est des assureurs de personnes,



Ils protègent 30 millions de Canadiens

27 millions
ont une assurance maladie
complémentaire (médicaments,
soins dentaires, etc.)

23 millions
ont une assurance vie
(protection moyenne de
264 000 \$ par assuré)

12 millions
ont une protection du revenu
en cas d'invalidité



Ils versent aux Canadiens 143 milliards de dollars

53 milliards
de prestations maladie et
invalidité

19 milliards
de prestations d'assurance vie

71 milliards
sous forme de rentes



Leur contribution fiscale : 12,1 milliards de dollars

2,9 milliards
en impôt sur le revenu des sociétés

1,8 milliard
en cotisations sociales + autres
taxes et impôts

2,1 milliards
en taxes sur les primes

5,3 milliards
en taxes de vente et charges
salariales perçues



Ils investissent ici

1,2 billion de dollars
au total,
dont 90 %
à long terme

L'INDUSTRIE DES ASSURANCES DE PERSONNES PEUT JOUER UN RÔLE IMPORTANT DANS LE SOUTIEN DES INFRASTRUCTURES AU CANADA

En tant qu'investisseur majeur dans l'économie canadienne, l'industrie des assurances de personnes peut jouer un rôle clé dans l'accroissement des investissements au Canada, notamment dans les domaines du logement abordable et des infrastructures. En 2024, les assureurs vie et maladie canadiens ont investi 50 milliards de dollars dans les infrastructures nationales, et le secteur est prêt à en faire davantage. Afin de mieux tirer parti de la capacité d'investissement de notre industrie, voici quelques recommandations :



Mettre à profit les structures de financement à long terme pour les projets immobiliers et les infrastructures liées au logement

Les investisseurs institutionnels, tels que ceux de l'industrie des assurances de personnes, ont une occasion unique de soutenir les efforts du gouvernement fédéral visant à accroître les investissements dans le logement abordable et les infrastructures liées au logement. Les assureurs vie sont des partenaires financiers idéaux pour les projets à long terme, notamment les partenariats public-privé (PPP), car ces assureurs peuvent s'engager dans des financements à long terme. Cet avantage structurel inhérent fait de notre industrie un partenaire précieux et stable pour catalyser les investissements dans des actifs à long terme.

Pour tirer parti de la capacité d'investissement de notre industrie, nous recommandons que Maisons Canada exploite les structures de financement à long terme pour mobiliser la capacité d'endettement durable du secteur des assurances vie et maladie afin de financer des logements abordables et adaptés. Pour ce faire, il serait possible d'utiliser des terrains fédéraux et de permettre à des consortiums du secteur privé de soumissionner pour concevoir, construire, entretenir, exploiter et financer des logements abordables pour le compte du gouvernement du Canada.

Regrouper les petits projets de logement et d'infrastructures

Il est essentiel d'augmenter les investissements dans le logement et les infrastructures qui favorisent l'accès au logement afin de bâtir une économie résiliente et compétitive à l'échelle mondiale. Alors que le Canada est confronté à des pressions économiques et concurrentielles croissantes, il est plus urgent que jamais d'accroître les investissements dans les infrastructures, en particulier celles qui favorisent l'accès au logement.

Il peut être difficile pour les petites administrations publiques, surtout au niveau municipal, d'attirer des capitaux pour financer des projets de moindre envergure. Nous recommandons le « regroupement » de multiples projets afin d'obtenir de meilleures conditions de financement et d'attirer les investissements du secteur privé. Cela permettra de garantir la construction d'habitations et d'infrastructures dans tout le Canada, et pas seulement dans les zones densément peuplées.

Ce mécanisme a été utilisé en Colombie-Britannique pour soutenir la construction de nouveaux logements. Dans ce cas, de multiples projets immobiliers sont développés simultanément, plutôt que séparément, afin d'obtenir de meilleures propositions de la part des promoteurs et des exploitants immobiliers. L'agence Maisons Canada et/ou la Banque de l'infrastructure du Canada pourrai(en)t adopter une approche semblable en travaillant avec les provinces et les municipalités afin de regrouper les petits projets de logements abordables et d'infrastructures, le cas échéant.

Veiller à ce que les organismes d'investissement public n'évincent pas les capitaux privés

L'agence Maisons Canada devrait travailler en étroite collaboration avec les investisseurs institutionnels canadiens, y compris les assureurs vie. Cela ferait en sorte que les fonds publics ne soient pas utilisés pour financer des projets d'infrastructure qui pourraient être financés par le secteur



privé. Une collaboration plus étroite avec ce dernier fournirait un modèle efficace qui pourrait inspirer d'autres organismes d'investissement fédéraux, y compris la Banque de l'infrastructure du Canada, en démontrant que les organismes d'investissement publics peuvent coopérer, sans évincer les capitaux privés. Nous serons heureux de conseiller le gouvernement fédéral quant à l'élaboration d'un « cadre stratégique de financement » annoncé dans le budget de 2025.

CONCLUSION

Nous sommes reconnaissants de l'occasion qui nous est donnée d'exprimer notre point de vue au Comité permanent des finances nationales du Sénat afin d'appuyer son rapport sur les initiatives visant à soutenir la création de logements, y compris le lancement de l'agence Maisons Canada. Si vous avez des questions, vous pouvez communiquer avec Sarah Hobbs, vice-présidente, Politiques (shobbs@clhia.ca) à l'ACCAP.



Canadian Life & Health
Insurance Association
Association canadienne des
compagnies d'assurances
de personnes

120, boulevard Bremner, bureau 1520
C.P. 4
Toronto (Ontario) M5J 0A8
416-777-2221
info@clhia.ca